



المركز الفلسطيني لأبحاث السياسات والدراسات الإستراتيجية - مسارات
The Palestinian Center For Policy Research and Strategic Studies - MASARAT

المركز الفلسطيني لأبحاث
السياسات والدراسات الإستراتيجية
(مسارات)

المنطلقات والبرامج

2018

مركز مسارات
المنطلقات والبرامج

الطبعة الأولى: أيار 2018
جميع الحقوق محفوظة



المركز الفلسطيني لأبحاث السياسات والدراسات الإستراتيجية (مسارات)

المقر الرئيسي: مقابل بلدية البيرة، عمارة كراكرة، ط.2

هاتف: +970 2 297 3816

مكتب غزة: الميناء، مقابل فندق غزة الدولي، عمارة أبو العوف، الطابق الأرضي

هاتف: +970 8 288 0020

masarat.ps@gmail.com

www.masarat.ps

المحتويات

5..... الهوية والدور

المنطلقات

6..... «مسارات» وأطروحة التغيير

8..... إستراتيجيات العمل

9..... المخرجات والتأثير

البرامج

أولاً: البرامج البحثية والسياساتية

13..... برنامج الدراسات الفلسطينية

14..... برنامج دراسة المشروع الصهيوني

15..... المؤتمر السنوي

16..... برنامج إعادة بناء الوحدة الوطنية

17..... منتدى التفكير الإستراتيجي

ثانياً: برامج تعزيز القدرات والمبادرات الشبابية

- 18..... برنامج التفكير الإستراتيجي وإعداد السياسات العامة
- 19..... منتدى الشباب الفلسطيني للسياسات والتفكير الإستراتيجي
- 20..... برنامج تطوير المشاركة السياسية للشباب
- 20..... برنامج «الشباب يريد»
- 21..... برنامج دعم قدرات الشباب في المناطق المهمشة

ثالثاً: برامج تعزيز المشاركة والمبادرات النسوية

- 22..... برنامج مائدة السلام النسوية
- 23..... برنامج تحدي الابتكار الاجتماعي للنساء

المنطلقات

الهوية والدور

- مركز مسارات مؤسسة فلسطينية مستقلة غير ربحية تختص بالسياسات والدراسات الإستراتيجية النوعية في المجال السياسي، وأبعاده الاجتماعية والاقتصادية والثقافية، مسجلة لدى وزارة التربية والتعليم العالي منذ العام 2011، بموجب مواد قانون التعليم العالي الخاصة بمراكز البحث العلمي.
- حدد مسارات هويته كمركز مختص بالتفكير الإستراتيجي واقتراح السياسات، بشكل يتجاوز الاقتصار على تشخيص الواقع الفلسطيني باتجاه بلورة السياسات وتقديم الاقتراحات العملية للعلاج.
- حدد مسارات دوره بالجمع بين الإسهام في دراسة التجارب الماضية كتجربة الحركة الوطنية الفلسطينية، ودراسة المشروع الصهيوني، والعمل على التأثير في الوضع الراهن لضمان السير نحو المستقبل.

- يتبنى المركز أطروحة التغيير، بالعمل كحلقة وصل بين المعرفة والسياسات، مع التركيز على الفضاء/الحيز الجديد الذي ينشط فيه الشباب وغيرهم عبر أشكال جديدة من العمل، وذلك من خلال توفير المعرفة، والإنتاج السياسي المستند إلى هذه المعرفة، للتأثير على عملية صناعة القرار، ورفع الوعي بالقضايا الوطنية الإستراتيجية والبدائل السياسية في حيز ديمقراطي ومشاركة شعبية منتظمة في سياق رؤيا وطنية جامعة.

«مسارات» وأطروحة التغيير

تنطلق الخطة الإستراتيجية لمركز مسارات من أطروحة التغيير التي تقوم على تنفيذ برامج عمل تعتمد منهجية تشاركية في إنتاج المعرفة والسياسات، والاستثمار في الحيز/الفضاء الجديد الذي تنشط فيه أشكال من العمل الكفاحي والسياسي والمجتمعي والثقافي يتصدرها الشباب خارج المنظومة التقليدية للعمل السياسي الفلسطيني، والتأثير من الأسفل للأعلى على عملية صناعة القرار، التي لا تقتصر على صانعي القرار في الدوائر العليا، بل تتسع لتشمل جميع الأطراف ذات العلاقة من نخب سياسية وأكاديمية ومنظمات شعبية ومؤسسات مدنية وأكاديمية وإعلامية.

وقد تمكّن المركز من الحصول على اعتراف بدوره، خلال فترة وجيزة نسبياً منذ تأسيسه، ومن فتح آفاق للحوار السياسي والفكري على مستوى المهتمين، وإشراك شريحة من الشباب في أنشطته، وإنتاج عدد كبير من الدراسات المحكّمة وأوراق العمل والسياسات وتقدير الموقف. كما وفر منبراً للنقاش الديمقراطي عبر عدد كبير من الندوات والورشات واللقاءات الحوارية في عدد من التجمعات الفلسطينية في الوطن والشتات، إلى جانب المؤتمرات السنوية.

وأصبح المركز يشكل عنواناً لتزويد الباحثين الشباب من الجنسين بمهارات تحليل وإعداد السياسات العامة والتفكير الإستراتيجي عبر برنامج تدريبي رائد على المستويين الفلسطيني والعربي. وبات يتمتع بقدرة متميزة على الوصول والتواصل مع مختلف ألوان الطيف الفكري والسياسي في فلسطين والشتات، إضافة إلى شبكة من علاقات التشبيك والتعاون مع العديد من الأفراد الخبراء في مجالات متنوعة والمؤسسات البحثية المحلية والخارجية.

يتضح من تحليل البيئة الحاضنة والتحليل الرباعي الوارد في الخطة الإستراتيجية الخمسية للمركز (2016-2020)، أن الإطار الإستراتيجي لعمل «مسارات» ينبغي أن يستجيب للتحديات الداخلية والخارجية، بالبناء على عناصر القوة وتطويرها للتغلب على عناصر الضعف، وكذلك الاستفادة من الفرص القائمة للتغلب على التحديات والتهديدات.

ويكمن التحدي الأبرز في كيفية تحقيق التغيير في بيئة سياسية يتم فيها صنع القرار في ظل الافتقار إلى الديمقراطية السياسية، وغياب المؤسسات الوطنية الفاعلة والديمقراطية، وتطور أشكال جديدة من العمل الكفاحي والسياسي والتعبير عن الهوية والرأي خارج نطاق المنظومة التقليدية للعمل السياسي الفلسطيني (المنظمة، السلطة، الأحزاب، الاتحادات والنقابات..)، وهو ما يقتضي التركيز على الاستثمار في القوى الناشئة التي تنصدر هذه الأشكال الجديدة، رغم تشتتها وتبعثرها، لا سيما أنها تعتبر القوى التي يتشكل منها التيار الثالث القادر في حالة تبلوره على أساس رؤية وطنية ديمقراطية على شق مسار التغيير في إطار الصراع التحرري والعملية الديمقراطية الداخلية.

إستراتيجيات العمل

- الالتزام بنظام البحث العلمي ومنهجية المراجعة والتحكيم في البحوث والدراسات، وتشكيل المجموعات والفرق البحثية والبؤرية.
- اعتماد منهجية تحليل الجمهور ومؤشرات لقياس الأداء والمخرجات.
- توفير منبر للنقاش العام حول مخرجات البحوث وأوراق السياسات، والتأثير في أجندة النقاش الوطني، مع التركيز على الجمهور والعمل من الأسفل للأعلى.
- الاستثمار في الفضاء/الحيز الجديد الذي تنشط فيه أشكال العمل السياسي، والتعبير عن الهوية والرأي من خلال التركيز على الشباب في برامج المركز، بما يساهم في زيادة التأثير وتوفير عوامل تحفز على تبلور تيار ثالث قوي.
- إشراك الشباب الفلسطيني في الإنتاج البحثي وإعداد أوراق العمل والسياسات.
- تصميم وتنفيذ برامج التدريب في إعداد السياسات العامة والتفكير الإستراتيجي.
- التشبيك مع المؤسسات الأخرى لتشجيع مشاركة باحثين/ات في البرامج البحثية والسياساتية، وبخاصة من الشباب.
- تعزيز استقلالية المركز وتنوع مصادر موارده المالية بالاعتماد أساساً على مصادر تمويل فلسطينية.

المخرجات والتأثير

- اعتراف: اعتراف بتأثير إيجابي وفعال لمركز مسارات من المؤسسات الرسمية والوطنية والأكاديمية، وكذلك المؤسسات العربية والدولية.
- آفاق: فتح آفاق للحوار السياسي والفكري على مستوى المهتمين في مختلف التجمعات الفلسطينية.
- الحصيـلة: إنتاج عدد كبير من الدراسات المحكّمة وأوراق العمل والسياسات وتقدير الموقف.
- منبر للنقاش: التأثير في أجندة النقاش الوطني عبر توفير منبر متواصل للنقاش الديمقراطي في التجمعات الفلسطينية في الوطن والشتات، إلى جانب المؤتمرات السنوية.
- الشباب: تزويد باحثين شباب من الجنسين بمهارات تحليل وإعداد السياسات العامة والتفكير الإستراتيجي عبر برنامج تدريبي رائد على المستويين الفلسطيني والعربي.
- التواصل: قدرة متميزة على الوصول والتواصل مع مختلف ألوان الطيف الفكري والسياسي في فلسطين والشتات.

مجلس الأمناء		
المؤسس: الراحل الكبير عبد المحسن القطان		
رئيس المجلس: ممدوح العكر		
سعد عبد الهادي	رزق صقر	إسماعيل الزابري
نادية حجاب	سامح نمر	أنيس فوزي قاسم
صالح أبو أصبع	خالد الحروب	نبيل قسيس
زكريا محمد	جميل هلال	فيحاء عبد الهادي
كرمة النابلسي	شفيق الغبرا	نديم روحانا
فتحي زيدان	معين رباني	سلطان ياسين
خليل شاهين	جابر سليمان	هاني المصري
		فادي قرعان

مجلس الإدارة	
رئيس المجلس: سعد عبد الهادي	
رزق صقر	صالح أبو أصبع
فتحي زيدان	معين رباني
خليل شاهين	هاني المصري

طاقم المركز (الضفة والقطاع)	
خليل شاهين	هاني المصري (المدير العام)
عماد أبو رحمة	صلاح عبد العاطي
عبد الجبار الحروب	رازي نابلسي
بيان حمد	عدنان المصري
ردينة طنّاني	ليلى غازي

البرامج

تقديم

تشكل الخطة الإستراتيجية للمركز الفلسطيني لأبحاث السياسات والدراسات الإستراتيجية (مسارات) للأعوام الخمسة 2016 - 2020 إطاراً إستراتيجياً يحكم أداء المركز على مستوى التطوير المؤسسي من جهة، والمستوى البرامجي من جهة أخرى. ويلتزم المركز برؤيته ورسالته ودوره كمبادئ موجهة لعمله خلال فترة الخطة، مع تحليل للمتغيرات في البيئة الخارجية من حيث الفرص والتهديدات وانعكاسها على عمل المركز، إلى جانب التحديث المتواصل للمتغيرات في عناصر القوة والضعف، بصورة تمكن من تحقيق الأهداف الإستراتيجية والفرعية التي تتضمنها هذه الخطة.

تنطلق هذه الخطة من أطروحة التغيير التي تقوم على تنفيذ برامج عمل تعتمد منهجية تشاركية في إنتاج المعرفة والسياسات، وإعطاء الأولوية للاستثمار في الحيز/الفضاء الجديد الذي تنشط فيه أشكال من العمل الكفاحي والسياسي والمجتمعي والثقافي يتصدرها

الشباب خارج المنظومة التقليدية للعمل السياسي الفلسطيني، والتأثير من الأسفل للأعلى على عملية صناعة القرار، التي لا تقتصر على صانعي القرار في الدوائر العليا، بل تتسع لتشمل جميع الأطراف ذات العلاقة من نخب سياسية وأكاديمية ومنظمات شعبية ومؤسسات مدنية وأكاديمية وإعلامية.

وتلتزم الخطط التنفيذية للمركز بالإطار الناظم التي تحدده الخطة الإستراتيجية، بحيث تتوزع على برامج مختلفة مجموعة من الأنشطة المصممة لتحقيق الترابط والتكامل ما بين الأهداف الإستراتيجية والأهداف الفرعية والمخرجات والتأثير المتوخى، وبخاصة فيما يتعلق بالبرامج الموجهة لتطوير قدرات الشباب من الجنسين، وتشجيع مبادراتهم، وتعزيز مشاركتهم السياسية.

تتضمن خطة التنفيذ السنوية رزمة من الأنشطة التفصيلية والمخرجات الخاصة بكل من البرامج، إضافة إلى مؤشرات لقياس الأداء والمخرجات والتأثير.

أولاً: البرامج البحثية والسياساتية

تشمل هذه البرامج الأبحاث وأوراق السياسات وتقدير الموقف والتقدير الإستراتيجي التي تشرف على إنتاجها لجنة السياسات في المركز، إضافة إلى أوراق العمل المحكمة المقدمة إلى مؤتمرات المركز. وترتكز على القضايا والتطورات المتعلقة بالشعب الفلسطيني وقضيته الوطنية بأبعادها السياسية والاقتصادية والاجتماعية، ومراجعة التجربة الفلسطينية واستخلاص الدروس والعبر، ودراسة أوضاع واحتياجات التجمعات الفلسطينية في فلسطين التاريخية والشتات، وتحليل تأثير المتغيرات العربية والإقليمية والدولية على القضية الفلسطينية، وكذلك دراسة التطورات والتحويلات المتعلقة بالحركة الصهيونية ومشروعها الاستعماري الاستيطاني.

برنامج الدراسات الفلسطينية

يركز على إنتاج ونشر البحوث العلمية والدراسات الإستراتيجية وأوراق تقدير الموقف وتحليل السياسات ذات النوعية المعمقة والمحكمة، وتزويد المعنيين بالتحليل والمشورة المتخصصة، والتوظيف الأمثل لوسائل الإعلام ووسائل التواصل الإلكتروني، بما يزيد من التأثير في إثراء وتحسين عملية صناعة القرار الفلسطيني، وتوفير منبر للنقاش العام حول مخرجات البحوث وأوراق السياسات، مع التركيز على الجمهور والعمل من الأسفل للأعلى.

تم إنتاج عدد كبير من أبحاث سياسات ودراسات إستراتيجية حول مراجعة تجربة الحركة الوطنية واستخلاص الدروس والعبر، والفكر السياسي الفلسطيني، والمشروع الوطني، والميثاق الوطني، وأهداف وأشكال النضال، وإعادة بناء الوحدة الوطنية، وواقع واحتياجات التجمعات الفلسطينية في فلسطين التاريخية والشتات، والحراكات والمبادرات الشبابية في

الوطن والشتات، ودراسة أشكال العمل الناشئة في الفضاء الجديد وتحفيز تبلور تيار وطني ديمقراطي قوي.

في هذا السياق، أنجز المركز منذ تأسيسه العام 2011 الآتي:

- إصدار 39 كتاباً في مجالات البحث العلمي والسياساتي.
- إنتاج 345 ورقة تنوعت بين تقدير موقف وتحليل سياسات وتقدير إستراتيجي وأوراق عمل لمؤتمرات المركز.
- أكثر من 200 باحث/ة من الوطن والشتات ساهموا في إعداد الكتب والأوراق، ما يزيد عن نصفهم من الشباب.
- تنظيم 260 ورشة عمل وندوة ولقاء حوارياً في التجمعات الفلسطينية بالضفة الغربية وقطاع غزة وأراضي 48 وعدد من بلدان الشتات العربية والأوروبية والولايات المتحدة، بما فيها ورشات حوارية بمشاركة المئات من طلبة الجامعات الفلسطينية.
- تنظيم 14 مؤمراً تناولت قضايا رئيسية تهم الشعب الفلسطيني وقضيته، بمشاركة المئات من الضفة والقطاع وأراضي 48 في كل مؤتمر.

برنامج دراسة المشروع الصهيوني

تم اعتماد البرنامج في بداية العام 2016 في ضوء الحاجة إلى دراسة المشروع الصهيوني وطبيعة الدولة والمجتمع الإسرائيليين، والحاجة إلى امتلاك رؤية وطنية للمشروع التحرري الفلسطيني في وجه الحركة الصهيونية ومشروعها الاستعماري. ويركز البرنامج على دراسة الإستراتيجيات والسياسات التي يعتمدها المشروع الصهيوني في فرض منظومات السيطرة الاستعمارية الاستيطانية العنصرية على الشعب الفلسطيني وأرضه وموارده، وطرح سياسات إستراتيجية فلسطينية مناقضة.

وشكل المركز فريق إشراف بحثياً للبرنامج يضم كلاً من: أسعد غانم، جميل هلال، علاء العزّة، عوض منصور، لينا ميعاري؛ لمتابعة البرنامج وتقييم إنتاجه وتقديم استشارات حول المحاور وأسماء الباحثين وتحديد أولويات المحاور البحثية ضمن البرنامج، وترشيح عناوين بحثية.

أصدر المركز حتى الآن خمسة أبحاث ضمن البرنامج، أعد أربعة منها باحثون شباب، في حين يجري العمل حالياً على إنجاز عشرة أبحاث أخرى.

المؤتمر السنوي

يعتبر المؤتمر السنوي أحد أهم برامج المركز، حيث يتم العمل على محاوره الرئيسية طيلة العام، من خلال إعداد أوراق عمل محكمة وتقديمها للنقاش في المؤتمر السنوي، الذي يحضره مئات الشخصيات من الضفة والقطاع وأراضي 48 والشتات. ويشكل المؤتمر منبراً للنقاش العام حول القضايا الرئيسية ذات العلاقة بالشعب الفلسطيني وقضية الوطنية.

عقد المركز مؤتمره السنوي السادس العام 2017 بعنوان «فلسطين.. رؤى إستراتيجية وسياساتية»، بحضور نحو 500 شخصية من السياسيين والأكاديميين والنشطاء والشباب والمجتمع المدني، إضافة إلى عدد من الوزراء السابقين، وأعضاء اللجنة التنفيذية والمجلسين الوطني والتشريعي، ومسؤولين في القوى والفصائل الفلسطينية، كما افتتح بكلمة نيابة عن الرئيس.

كما يعقد المركز المؤتمر السنوي السابع في 11 و12 أيار/مايو 2018، تحت عنوان «نحو خطة نهوض وطني لمواجهة المخاطر المحدقة بالقضية الفلسطينية»، وبخاصة في ظل تصاعد مخططات الاستيطان والضم، ومخاطر خطة الرئيس الأميركي تحت عنوان «صفقة القرن».

برنامج إعادة بناء الوحدة الوطنية

يعتبر أحد البرامج الرئيسية الذي ينفذه المركز منذ العام 2011، ويهدف إلى تقديم تصورات واقتراحات عملية وواقعية لإنهاء الانقسام الداخلي من خلال حوار غير رسمي بمشاركة سياسيين من الفصائل الرئيسية وشخصيات مستقلة وممثلين عن المجتمع المدني والمرأة والشباب في الوطن والشتات، حول الخطوات والآليات اللازمة لإعادة بناء الوحدة الوطنية على مستوى مؤسسات منظمة التحرير والسلطة والاتحادات والنقابات. وهو بذلك يعتبر برنامجاً داعماً للحوار الوطني الرسمي منذ التوصل إلى اتفاق المصالحة بالقاهرة في أيار 2011.

تم في سياق هذا البرنامج إنتاج العديد من الوثائق حول إعادة بناء مؤسسات منظمة التحرير، وتقديم تصورات عملية حول البرنامج السياسي الوطني، وبرنامج الحكومة، وآليات عملية لإعادة توحيد المؤسسات المدنية التابعة للسلطة في الضفة والقطاع، إلى جانب تقديم تصورات وآليات مقترحة لإعادة توحيد ودمج الأجهزة الأمنية وبلورة مشروع لهيئة الشرطة، وكذلك تقديم آليات مقترحة لإعادة توحيد وتفعيل الاتحادات الشعبية والنقابات المهنية.

وإلى جانب ذلك، تم إصدار كتاب «تكلفة الانقسام وأثره على الفلسطينيين»، بمشاركة فريق واسع من الباحثين ومساعدى البحث، وتناول كلفة الانقسام في المجالات السياسية والاقتصادية والاجتماعية والثقافية والحريات العامة وحقوق الإنسان، إضافة إلى تأثير الانقسام على الفلسطينيين في أراضي 48 والشتات.

توج هذا البرنامج بالتوصل إلى وثيقة الوحدة الوطنية كحصيلة لعملية حوارية واسعة في فلسطين التاريخية والشتات، وتتضمن رؤية شاملة لكيفية إنهاء الانقسام وإعادة بناء الوحدة الوطنية. كما تم تشكيل لجنة متابعة داعمة للوثيقة من خلال تنظيم سلسلة من الفعاليات واللقاءات، وتضم ممثلين عن أبرز القوى والمجموعات الناشطة ضد الانقسام. سوف يواصل المركز العمل خلال الفترة القادمة على تنفيذ سلسلة من الفعاليات والحوارات،

لا سيما لتفادي التداعيات السلبية المحتملة لعقد دورة المجلس الوطني الأخيرة، مثل انتقال الانقسام على مستوى السلطة إلى صراع على شرعية التمثيل. وهو ما يتطلب التركيز على منع التدهور وإبقاء طريق الوحدة والحوار قائماً، والسعي لتنظيم مؤتمر على غرار مؤتمر وثيقة الوحدة الوطنية في سياق حشد مواقف وطنية وشعبية ضاغطة باتجاه إنهاء الانقسام وتحقيق الوحدة الوطنية.

منتدى التفكير الإستراتيجي

يسعى المركز إلى مؤسسة وانتظام عمل منتدى التفكير الإستراتيجي الفلسطيني وتفعيل دوره وفق نظام العمل الخاص به، بما يتيح إشراك نخبة من الباحثين والفعالين الفلسطينيين، مع مراعاة المشاركة الشبابية والنسوية، في بلورة الوعي حول القضايا والتحديات التي تواجه الشعب الفلسطيني، وطرح سياسات وخيارات وآليات تساعد في صنع واتخاذ القرارات المناسبة، وبما يتيح تفعيل الأدوات المتاحة من خلال منتدى التفكير في التأثير على عملية صنع القرار والجمهور المستهدف.

تعكف مجموعة بؤرية من الوطن والشتات منذ مطلع العام 2018 على عقد لقاءات عصف ذهني حول الأسئلة الإستراتيجية المطروحة أمام الفكر السياسي الفلسطيني تمهيداً ل طرحها للحوار ضمن منتدى التفكير الإستراتيجي، بمشاركة نخبة من المفكرين والأكاديميين والناشطين من مختلف التجمعات الفلسطينية في فلسطين التاريخية والشتات.

ثانياً: برامج تعزيز القدرات والمبادرات الشبابية

تهدف هذه البرامج إلى إعطاء الأولوية للاستثمار في جيل الشباب، من خلال رفع وعي الشباب في الوطن والشتات بالقضايا الوطنية والمجتمعية الفلسطينية، ورفع مستوى قدرات ومهارات الباحثين/ات الشباب في مجال التفكير الإستراتيجي وتحليل وإعداد السياسات العامة المرتبطة بالسياق الفلسطيني بأبعاده الإقليمية والدولية، وتنمية إسهامهم/ن في الإنتاج البحثي والسياساتي والتأثير على عملية صناعة القرار في مستوياته المختلفة، وتعزيز الشراكة السياسية الديمقراطية للشباب، وبخاصة الإناث، وتشجيع المبادرات الشبابية، وتعزيز التواصل والتشبيك بين الشباب الفلسطيني في فلسطين التاريخية والشتات.

برنامج التفكير الإستراتيجي وإعداد السياسات العامة

تمّ تصميم وتنفيذ هذا البرنامج بهدف تدريب مجموعة من الباحثين/ات من الجيل الشاب على مهارات تحليل وإعداد السياسات العامة والتفكير الإستراتيجي، ووضع خطط عمل إستراتيجية تتعامل مع قضايا مختلفة، وكذلك ترويجها.

يعتبر هذا البرنامج الأول من نوعه في فلسطين، لا سيّما من حيث تقديم مفهوم السياسات العامة والتفكير الإستراتيجي للباحثين/ات، وفكرة التخطيط الجماعي، وتحليل الجمهور، وأوراق الحقائق، وتعريف المتدربين/ات بنماذج مراكز عالمية متخصصة في السياسات العامة، وعمليات ومراحل تطوير سياسة عامة، فضلاً عن تحليلها وتقييمها، الأمر الذي يساعد على تطوير ثقافة التخطيط والتفكير الإستراتيجيين بدل حالة العشوائية والارتجال التي تهيمن على قطاعات واسعة من أوجه العمل الفلسطيني، سواء على المستوى الرسمي أو الشعبي.

ينفذ المركز البرنامج للسنة الرابعة، بواقع 300 ساعة تدريبية، بإشراف فريق تدريبي متخصص، وتخرج منه لغاية الآن خمسة وستون شاباً من الجنسين من الضفة الغربية وقطاع غزة وأراضي 1948، ومن المقرر أن ينضم إليهم 28 شاباً جديداً يتوقع تخرجهم صيف 2018. كما نظم المركز برنامجاً تدريبياً خاصاً لمجموعة من الخريجين/ات لرفع قدراتهم للعمل مع الملتحقين/ات بالبرنامج كمساعدي تطوير أوراق موقف وسياسات.

أنتج الخريجون من البرنامج في دفعاته الثلاثة الأولى 44 ورقة تقدير موقف وتحليل سياسات، شملت العديد من القضايا السياسية والوطنية والاجتماعية والتربوية والثقافية والاقتصادية، وكذلك العربية والدولية ذات الصلة بالقضية الفلسطينية، وتم نشرها في وسائل الإعلام، وهي متاحة في كتب خاصة أصدرها المركز وعلى موقعه الإلكتروني.

كما نظم المركز برنامجاً تدريبياً بعنوان «مدخل إلى التفكير الإستراتيجي وإعداد السياسات العامة» لثمانية عشر موظفاً من مختلف دوائر منظمة التحرير الفلسطينية، بناء على طلب دائرة الثقافة والإعلام في المنظمة، تحت عنوان «مدخل إلى التفكير الإستراتيجي والسياسات العامة». واشتمل هذا البرنامج على عشرة لقاءات.

وفي السياق ذاته، نظم المركز برنامجاً مماثلاً لمجموعة من الشباب من الجنسين بناء على طلب من مجموعة نبض الشبابية.

منتدى الشباب الفلسطيني للسياسات والتفكير الإستراتيجي

أسسه المركز في العام 2017، دعماً لمبادرة جاءت من الخريجين/ات، ويضم في عضويته كافة خريجي/ات البرنامج التدريبي. وهو منتدى شبابي فلسطيني مستقل ومستدام مختص بالتفكير الإستراتيجي والسياسات العامة، يسعى للتأثير في السياسات العامة الخاصة والقضية الوطنية. رسالته المساهمة في تعزيز مشاركة الشباب الفلسطيني من خلال اقتراح وإنتاج وتطوير ونشر أوراق تحليل سياسات وتقدير موقف بمجالاتها المختلفة، المرتبطة بالقضية الفلسطينية بأبعادها المختلفة، وتوفير منبر للحوار العام بمشاركة الجهات الفاعلة

الرسمية والوطنية والشبابية في التجمعات الفلسطينية المختلفة حول ما ينتجه المنتدى من سياسات، وتفعيل أدوات التأثير على المعنيين بعملية صناعة القرار.

بدأ المنتدى إنتاجه من أوراق تقدير الموقف وتحليل السياسات في العام 2018.

برنامج تطوير المشاركة السياسية للشباب

يعتبر هذا البرنامج من أهم البرامج التي شرع المركز بتنفيذها العام 2018، على أن يستمر لمدة أربع سنوات.

يشمل البرنامج البدء بتنفيذ بحث يركز على دراسة أشكال نموذجية للمشاركة السياسية للشباب الفلسطيني في الشرط الاستعماري، قادرة على تعزيز الدور الوطني والسياسي للشباب، ويقوم باحث رئيسي بالإشراف على مجموعة من الباحثين المساعدين في تجمعات فلسطينية رئيسية في الوطن والشتات لإعداد أوراق حول واقع الشباب واحتياجاتهم، ومن ثم سيتم تصميم وتنفيذ برنامج لتطوير قدرات الشباب في مجال اقتراح السياسات والمبادرات والتشبيك بناء على مخرجات وتوصيات البحث.

برنامج «الشباب يريد»

يهدف إلى زج الشباب للانخراط في تحمل مسؤولياتهم إزاء مختلف القضايا الوطنية السياسية والاجتماعية والثقافية والتربوية والاقتصادية. ويشارك فيه الشباب الفلسطيني من التجمعات المختلفة (الضفة الغربية، قطاع غزة، أراضى 48، الشتات). ويركز البرنامج على إنتاج شبكة شبابية فلسطينية من مختلف التجمعات تتواصل فيما بينهما وتنسق أنشطتها بالاستناد إلى رؤية وطنية شبابية تتم بلورتها عبر عملية حوارية واسعة في أوساط الشباب من الجنسين ومن مختلف الخلفيات الفكرية والسياسية.

برنامج دعم قدرات الشباب في المناطق المهمشة

يهدف البرنامج إلى تعزيز صمود الفلسطينيين في المناطق المهمشة والمهددة بفعل الاستيطان والجدار ومخططات التهجير القسري، وتنمية قدرات الشباب في الربط بين الدفاع عن قضايا مجتمعاتهم المحلية والقضايا الوطنية العامة. وقد بدأ تنفيذ البرنامج في العام 2017 في محافظة الخليل (كرمة، سكة، الكوم، عبده وأمريش، السموع، البلدة القديمة بالخليل)، وذلك من خلال بناء قدرات الشباب من هذه المناطق وتمكينهم من تطوير مبادرات تحمي مجتمعاتهم وتعزز من صمودهم في وجه سياسات السيطرة الصهيونية في تلك المناطق.

تم في سياق البرنامج تطوير خمس مبادرات مستندة إلى سياسات مقترحة ومعززة بأوراق حقائق لمعالجة مشكلات تواجهها التجمعات الفلسطينية في المناطق المهمشة، كما تم تصميم حملات مناصرة يجري العمل على تنفيذها منذ بداية العام 2018.

ثالثاً: برامج تعزيز المشاركة والمبادرات النسوية

بالتوافق مع حرص مركز مسارات على الحضور الفاعل للمرأة في مختلف برامج وأنشطة المركز، تهدف البرامج الموجهة إلى المرأة على وجه الخصوص إلى المساهمة في تعزيز مشاركتها في جميع مستويات اتخاذ القرار والمساواة الكاملة بين الجنسين، وضرورة مشاركتها المتساوية في الحوارات الوطنية والاجتماعية.

تركز البرامج الحالية على تحقيق هدفين رئيسيين:

أولاً: تيسير الحوار حول مكوثات الخطاب النسوي التوافقي تجاه عدد من القضايا، أبرزها كيفية ممارسة المرأة لحقها في المشاركة الفاعلة والمتساوية في الحوارات الوطنية والمجتمعية، وتحديد أجندة هذه الحوارات، وتعزيز مشاركة النساء في صناعة القرار على مختلف المستويات، وفي المؤسسات الوطنية والأحزاب السياسية، انسجاماً مع القرار 1325 الصادر عن مجلس الأمن، والخطة الوطنية لتنفيذ هذا القرار، إضافة إلى أسس ومرتكزات الشراكة والعمل المشترك في الأطر والمؤسسات والمنظمات النسوية.

ثانياً: تشجيع ودعم النساء، وبخاصة من جيل الشباب في الوطن والشتات، على التقدم بمبادرات إبداعية ذات طابع مجتمعي وتقديم نماذج لتجارب نسوية ناجحة.

برنامج مائدة السلام النسوية

الهدف من تنظيم موآءء السلام النسوية هو توفير منصة للنساء والرجال للنقاش والحوار حول دور النساء أثناء الصراع وما بعده، وفي حالات الاستعمار والاحتلال العسكري كما هو الحال في السياق الفلسطيني، إضافة إلى مناقشة مواضيع السلام من وجهة نظر نسوية.

شاركت فلسطين بإشراف مركز مسارات، وبالتعاون مع منظمة «نساء من أجل السلام عبر العالم»، في تنظيم ثلاث موائد نسوية على مدار الأعوام الثلاث الماضية (2015-2017)، بمشاركة واسعة من النساء والرجال من كل من الضفة الغربية وقطاع غزة وأراضي 48 ومن النساء اللاجئات في لبنان. وتم في العام 2017 التوصل عبر عملية حوارية واسعة إلى وثيقة تتضمن القضايا الرئيسية لخطاب نسوي توافقي بين النساء من مختلف التيارات الفكرية والسياسية، وسوف تطرح خلال العام 2018 للنقاش العام.

برنامج تحدي الابتكار الاجتماعي للنساء

يهدف إلى تشجيع ودعم النساء، وبخاصة من جيل الشباب في الوطن والشتات، على التقدم بمبادرات إبداعية ذات طابع اجتماعي، بحيث يشارك في تقديم كل مبادرة فريق يضم أعضاء من الجنسين، وتركز على تطوير دور النساء.

سيكف فريق من الخبراء من الجنسين على اختيار أفضل المبادرات، ومن ثم العمل على تقديم المساعدة على تطويرها، وتوفير الدعم لتنفيذ المبادرات الأفضل. ومن المقرر الإعلان عن المعايير الخاصة بالتقدم إلى المبادرات منتصف العام 2018.

